

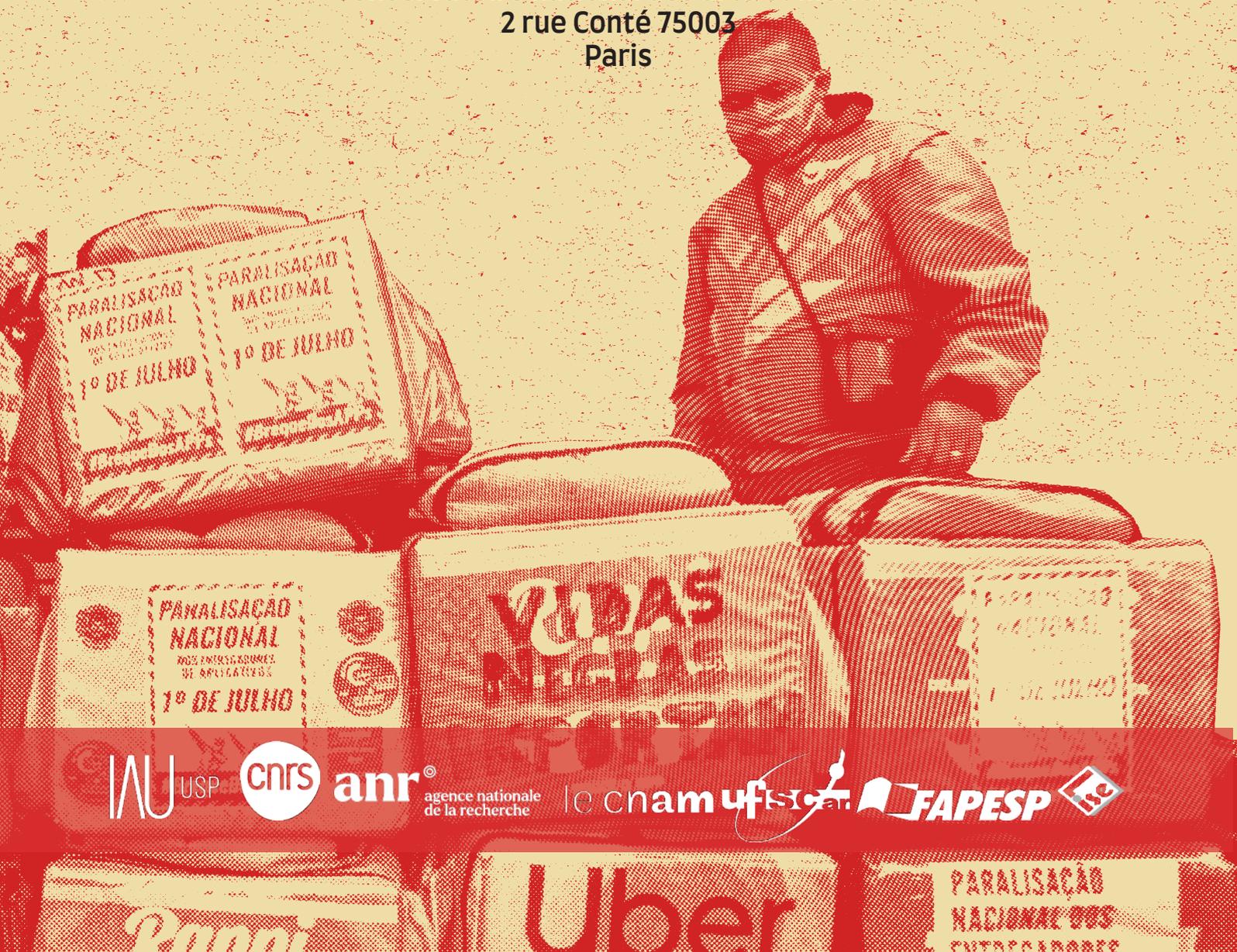
Colloque ANR-FAPESP Regreyz&Co

# PLATEFORMES ET TRANSFORMATIONS DES RAPPORTS SOCIAUX DE TRAVAIL AU PRISME DES ZONES GRISES :

convergences et divergences Nord/Sud

1 et 2 juillet 2025

Salon d'honneur  
Conservatoire national des arts et métiers  
2 rue Conté 75003  
Paris



anr®

agence nationale  
de la recherche



FAPESP





## **PLATEFORMES ET TRANSFORMATIONS DES RAPPORTS SOCIAUX DE TRAVAIL AU PRISME DES ZONES GRISES : convergences et divergences Nord/Sud**

Ce colloque marque la fin de notre programme ANR/FAPESP PRCI Regreyz&Co –ANR-21-CE41-0027 « Grey zones and Territory: Transformation of work and the emerging figure of Platform Worker. A France-Brazil comparison ». Commencé en janvier 2022, il se termine officiellement le 14 octobre 2025. Il fait suite à plusieurs réunions scientifiques dont les plus remarquables sont le colloque réalisé à São Carlos, dans l'Etat de São Paulo, les 10 et 11 décembre dernier, qui s'est suivi par une journée d'études à Curitiba, le 13 décembre 2024. Le colloque se déroulera le mardi 1er et le mercredi 2 juillet au Conservatoire national des arts et métiers à Paris.

L'approche par les zones grises du travail et de l'emploi, dans laquelle s'inscrit au départ le projet de recherche, vise à analyser la confusion des genres entre travailleurs salariés et indépendants, entre autonomie et subordination. Cette tendance dans les relations de travail recouvre trois dimensions : le désengagement ou l'affaiblissement du droit, la réduction du champ d'application du contrat de travail et le résidu d'une norme juridique en attente ou en voie de reconstitution. Cette déconstruction de catégories binaires pour étudier le monde du travail est néanmoins étroitement liée au développement et à la remise en cause contemporaine du salariat dans le monde occidental. Le programme de recherche a pour ambition d'analyser, dans une perspective comparative, le redéploiement des zones grises au travers de l'émergence de la figure des

travailleur·es de plateforme dans deux contextes nationaux situés au Nord et au Sud global, et de questionner la façon dont celles-ci s'articulent avec des dynamiques territoriales à l'échelle urbaine. Il s'agit d'appréhender les formes de transversalité, de convergence et de divergence qui caractérisent les zones grises dans les transformations du travail, de l'emploi, des relations avec l'État et les territoires métropolitains.

Après l'ouverture officielle du colloque, plusieurs professionnel·les du travail de plateforme – chauffeurs VTC (Voiture de transport avec chauffeur), livreurs de repas, le représentant du Forum Uberzone, un avocat du travail, conseiller pour la constitution de la coopérative de chauffeurs VTC – interviendront.

Nous avons choisi de centrer l'essentiel de ce colloque sur les résultats auxquels nous sommes parvenus au cours de ce programme de plus de trois années. Pour ce faire, nous avons identifié quatre thématiques qui composent l'architecture globale du colloque.

**La session 1 « Opérationnaliser la comparaison entre des contextes contrastés »** permettra d'approfondir le choix méthodologique que nous avons fait lors du dépôt du projet, à savoir la méthode de la comparaison des cas les plus contrastés (Most Different Systems Design). Il s'agit d'interroger les mécanismes constitutifs d'un même phénomène à étudier dans des contextes très différents et de se demander si des causes et des mécanismes communs permettent d'expliquer ce phénomène en questionnant la pertinence de l'échelle nationale comme cadre de la comparaison internationale et en considérant les jeux d'échelle. Pour approfondir la question de la comparaison entre deux contextes locaux (région métropolitaine de São Paulo et région parisienne) et nationaux (Brésil et France) fortement différenciés, nous avons fait appel à des collègues sociologues et un collègue politiste spécialiste de la comparaison internationale et notamment de la comparaison des cas les plus contrastés, méthode particulièrement adaptée dans notre cas, qui permet de comparer des situations a priori très éloignées voire divergentes. La méthodologie permet alors de monter en généralité et enrichit de ce fait les catégories analytiques en les mettant à l'épreuve de situations différenciées.

Dans la **session 2 « La plateforme du travail : dimensions internationales et modes de régulation »**, nous aborderons deux dimensions :

1. d'un côté, la dimension internationale permettra d'examiner les formes de régulation sur les plateformes location-based ou web-based. L'apport de recherches internationales menées parallèlement à la comparaison Brésil-France, en Amérique latine, en Espagne, aux États-Unis, dans l'Union européenne ou au Royaume-Uni servira de contrepoint pour saisir les éventuelles spécificités brésilienne et française dans la plateforme du travail ;
2. de l'autre, les formes de régulation seront examinées pour identifier les spécificités entre les plateformes géosituées (location-based) et les plateformes en ligne (web-based), et comment la régulation s'organise sur chacune. Une première distinction s'impose dans le rapport au temps qui ne se pose pas de la même façon sur les web-based platforms et les location-based platforms. A l'immédiateté de la réalisation des tâches – mesurée en termes de secondes, le click –, pour les premières s'opposent les contingences du lieu où la tâche est accomplie, que les secondes prennent en compte quand les livreurs et les chauffeurs VTC réalisent leurs activités. Cela a un impact sur la façon de concevoir le travail dans l'une et l'autre type de plateforme. Ce sera l'occasion d'analyser l'impact et le rôle des parties prenantes, et de centrer notre attention sur la dimension meso de la plateforme du travail pour introduire l'importance des dynamiques territoriales dans les jeux d'échelle, sur lesquels se focaliseront les interventions de la session 3.

Le début de la matinée du mercredi 2 juillet sera consacré à une session de travail interne pour discuter des actes du colloque de São Carlos et de Curitiba, ainsi que des projets de publication résultant du colloque à Paris.

**La session 3 « Jeux d'échelles et dynamiques territoriales de l'économie des plateformes »** débutera à 10h30 (et nous présentons nos excuses aux collègues brésiliens pour l'heure si matinale). Elle permettra d'élucider la dimension multisituée évoquée dans le projet, afin de prendre en compte la variété des échelles, la pluralité des configurations d'acteurs et la diversité des parties prenantes. Cette session abordera les questions liées aux dimensions multiscalaires et au caractère

multisitué des rapports sociaux de travail. Elle sera, en outre, centrée sur la dimension métropolitaine, le deuxième axe de notre programme de recherche avec l'analyse des conditions de travail et de vie.

La dernière et **quatrième session** du colloque sera consacrée à poser les termes du débat actuel sur les « **plateformes de travail et les mutations contemporaines du capitalisme** ». Qu'apportent la littérature et les recherches récentes sur le thème et en quoi assiste-t-on à une disruption qui permettrait de dépasser les catégories analytiques utilisées jusqu'alors et qui s'avèrent incapables de rendre compte de la spécificité du digital labour ?

En conclusion, seront abordés les résultats obtenus au cours du programme de recherche ainsi que les perspectives ouvertes par les discussions pendant les deux jours de colloque.

Plus d'informations :



## PROGRAMME DU COLLOQUE

### 1er JOUR – Mardi 1er juillet

---

8.30 – 9.00 **Accueil des participant·es**

9.00 – 9.30 **Ouverture**

*Bénédicte Fauvarque-Cosson, Madame l'Administratrice générale du CNAM et Ferruccio Ricciardi ou Frédéric Rey, codirecteurs du Lise*

9.30 – 11.00 **Introduction**

*Cibele Rizek, Professeure de sociologie urbaine IAU USP et Christian Azais, Professeur émérite de sociologie, Lise-Cnam, CNRS.*

*Hakim Benchabane, Coordinateur du Forum UBERZONE ;*

*Jérôme Giusti, avocat du travail, Metalaw ;*

*Abdelkader Ben Hadda, chauffeur VTC ;*

*Malika Janjar, chauffeur VTC ;*

*João Perin, doctorant, Universidade Federal de São Carlos ;*

*Nicolas Souza Santos, Aliança Nacional de Entregadores, Brésil ;*

11.00 – 11.30 **Pause café**

11.30 – 13.00 **Session 1.** Opérationnaliser la comparaison entre des contextes contrastés

*Discutant : Ferruccio Ricciardi, Lise-Cnam, CNRS*

*Christian Azais, Lise-Cnam, CNRS | Comparer la recomposition du travail de plateforme dans la zone grise : éléments de méthode*

*Olivier Lipari Giraud, Lise-Cnam, CNRS | Comparer les zones grises comme normes d'emploi : au-delà des statuts sociaux, les modes d'inscription sociale de l'emploi*

*Guénolé Marchadour, Lise-Cnam, CNRS | De nouvelles formes de contrôle et de mobilisation des travailleur·es sur les plateformes ? Une comparaison asymétrique et transnationale*

13.00 – 14.00 **Pause déjeuner sur place**

**14.00 – 18.00** **Session 2.** La plateforme du travail : dimension internationale et modes de régulation

**14.00 – 16.00** **A. Dimension internationale**

*Discutante : Claire Marzo, Faculté de Droit, MII, Université Paris Est Créteil*

**Ludmila Costhek Abílio**, *CESIT, Universidade Estadual de Campinas* | Être livreur en Angleterre et au Brésil : une perspective comparée

**Maria Aparecida Bridi**, *Departamento de Sociologia, Universidade Federal do Paraná* | Les hétérogénéités du travail sur les plateformes de livraison en Amérique Latine : une comparaison entre le Brésil et l'Argentine

**Sayonara Grillo**, *Faculdade Nacional de Direito, Universidade Federal do Rio de Janeiro* | Droit du travail et plateformes de livraison : luttes sur la régulation au Brésil et en Espagne

**Donna Kesselman**, *IMAGER, Université Paris Est Créteil* | La zone grise d'un statut de 'chauffeur des applis' comme arme des plateformes 'faiseuse de règles' contre la régulation : comparaison États-Unis, Europe, Brésil

**16.00 – 16.30** **Pause café**

**16.30 – 18.00** **B. Contrepoints :** modes de régulation selon les plateformes

*Discutant: Sidnei Machado, Faculdade de Direito, Universidade Federal do Paraná*

**Mathilde Abel**, *CREST-ENSAE, CNRS* | Cartographier le pouvoir d'Uber : division cognitive, espaces-marchés et jeux d'échelle

**Tiago Magaldi**, *Departamento de Sociologia, Universidade Federal do Rio de Janeiro* | Genre et travail de plateforme : symétries et asymétries dans l'expérience des conductrices et des livreuses à Rio de Janeiro

**Aline Pires**, *Departamento de Sociologia, Universidade Federal de São Carlos* | Jeunesse et travail sur les plateformes : trajectoires et perspectives des livreurs dans le contexte brésilien

## 2 ème JOUR – Mercredi 2 juillet

**9.00 – 10.30** **Session de travail interne :** discussion autour de la publication résultant du colloque

**10.30 – 13.00** **Session 3.** Jeux d'échelles et dynamiques territoriales de l'économie des plateformes

*Discutants : Tomás Moreira, IAU, Universidade de São Paulo et Hugo Claret, ICEE, Université Sorbonne Nouvelle*

**Lucas Lima**, *Programa de Pós-graduação em Geografia, USP* | Les infrastructures de circulation et les espaces-temps de la production dans les déplacements des livreurs à moto et à vélo à São Paulo

**Cibele Saliba Rizek**, *IAU USP* | Les entreprises plateformes et leur impact à São Paulo. Repenser l'énigme brésilienne

**Amanda Rosin**, *IAU USP* | La stratégie jet-ski du réseau plateforme au-delà des livraisons: tensions et transformations récentes à São Paulo

**Maximé Schirrer**, *LIRSA, Cnam* | Vers une géographie sociale des zones grises

**13.00 – 14.00** **Pause déjeuner**

**14.00 – 16.00** **Session 4.** Plateformes de travail et mutations contemporaines du capitalisme

*Discutant : Patrick Cingolani, LSCP, Université de Paris Cité*

**Rodrigo Carelli**, *Faculdade Nacional de Direito, Universidade Federal do Rio de Janeiro* | Les plateformes digitales comme cheval de Troie pour détruire le droit du travail

**Patrick Dieuaide**, *ICEE, Université Sorbonne Nouvelle* | Travail et subordination à l'épreuve du capitalisme de plateforme

**Jacob C. Lima**, *Departamento de Sociologia, Universidade Federal de São Carlos* | Le démantèlement de la relation salariale et la construction culturelle de l'entrepreneuriat au Brésil

**Felipe Rangel**, *Departamento de Sociologia, Universidade Federal de São Carlos* | Contrôle et résistance quotidienne dans le travail plateforme au Brésil

**16.00 – 16.30** **Pause café**

**16.30 – 18.00** **Conclusions et perspectives**

**Pot de confraternisation**



IAU USP



anr<sup>®</sup>  
agence nationale  
de la recherche

le chamufst

FAPESP

