

QUENTIN CHAPUS

## Soutenance de thèse de Doctorat

Thèse pour l'obtention du doctorat en sociologie, spécialité travail, présentée par Mr Quentin Chapus.

**Titre : "L'émergence des "startupper" au Maroc : institutions, trajectoires, réseaux sociaux"**

Le jury sera composé de :

Christian Azaïs, sociologue, professeur au CNAM, LISE (codirecteur de thèse)  
Yolande Benarrosh, sociologue, professeure émérite à l'université Aix-Marseille, LAMES  
Jean-Philippe Berrou, économiste, maître de conférences à Sciences Po Bordeaux, LAM  
Sophie Boutillier, économiste et sociologue, maîtresse de conférences HDR à l'Université du Littoral-Côte d'Opale, CLERSE (rapporteuse)  
Michel Grossetti, sociologue, directeur de recherche au CNRS, LISST (rapporteur)  
Christophe Jalil Nordman, économiste, directeur de recherche à l'IRD, DIAL (codirecteur de thèse)

### Résumé de la thèse

Le Maroc se caractérise depuis quelques années par l'apparition d'associations, d'incubateurs et autres réseaux institutionnalisés qui promeuvent « l'esprit start-up ». La circulation de ces registres discursifs occidentaux, volontiers associés à l'idée de modernité et de progrès, interroge quant aux relais qu'ils trouvent au sein du pays et aux réappropriations dont ils font l'objet. Loin de l'image éculée des quelques « success stories » de la côte ouest états-unienne, nous nous demandons ce qu'être « startupper » veut dire dans le Maroc des années 2010. Qui sont celles et ceux qui se lancent dans cette voie et quelles sont leurs logiques d'action ? Notre volonté de dénaturiser l'entrepreneuriat et d'étudier la plasticité de sa forme dite start-up se double d'une ambition théorique, à savoir concevoir l'entrepreneur comme un acteur à la fois socialisé et encastré dans des structures relationnelles. Pour ce faire, la thèse se situe au croisement d'une sociologie « dispositionnaliste » et d'une sociologie de l'encastrement de l'activité économique.

La première partie appréhende les créations de start-up à partir d'un point de vue macrosocial et illustre en quoi les stratégies des « promoteurs » de la start-up (incubateurs, associations et réseaux institutionnalisés) sont orientées vers une tentative de révolution symbolique dans le champ marocain. En sélectionnant les profils de « startupper » et en les socialisant à une certaine manière d'entreprendre, ces « promoteurs » participent à l'émergence d'un groupe susceptible de relayer l'idéologie dont la start-up est porteuse.

La deuxième partie porte ensuite le regard à l'échelle microsociologique des trajectoires individuelles, sur les conditions de possibilité d'un engagement en « horizon incertain » que représente la création d'une start-up. Sont observées en particulier les dispositions au changement et à la prise de risque et les moments biographiques durant lesquels ces dispositions sont réactualisées. L'analyse sociogénétique du discours des « startupper » suggère que l'aspiration à l'enrichissement économique est rarement une logique d'action centrale. Elle se retrouve davantage subordonnée à des logiques de distinction qui s'expriment par un désir de singularisation, souvent corollaire d'une trajectoire d'ascension sociale.

La troisième partie montre enfin, au niveau méso social, que ce projet trouve support dans une recherche d'autonomisation des « startupper » vis-à-vis de certains de leurs réseaux et sphères d'appartenance, notamment de la famille. Ces liens forts sont particulièrement peu sollicités pour obtenir des ressources nécessaires à l'entrepreneur

(financements, travail, etc.) ce qui limite la possibilité de leur intrusion dans la start-up. L'espace d'autonomie créé à travers l'entreprise reste néanmoins conditionné par la rentabilité de cette dernière. Les « startupper » se trouvent ainsi en tension entre désirs de se singulariser et de s'autonomiser de certains liens d'un côté et nécessité de construire une entreprise économiquement pérenne de l'autre.

Le croisement des niveaux d'analyse de l'acte d'entreprendre et des temporalités qui le rendent possible nous amène à soutenir qu'il n'existe pas plus de « startupper » que d'« entrepreneur », mais des individus qui, à un moment donné de leur existence et dans un contexte donné, trouvent un intérêt à – et peuvent – s'en revendiquer.




1 octobre 2020  
14h

Cnam, 292, rue Saint-Martin

Salle 17.2.20 Abbé-Grégoire (accès 16, niveau 2)

Paris 3ème

La soutenance s'organisera en semi-présentiel (via Teams)

 voir le site du [Lise](#)

<https://lise-cnrs.cnam.fr/le-laboratoire/evenements-et-actualites-du-lise/evenements-scientifiques/soutenance-de-these>